



АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР ВОЗДУШНО-КОСМИЧЕСКОЙ ОБОРОНЫ
«АЛМАЗ – АНТЕЙ» ИМ. АКАДЕМИКА В.П. ЕФРЕМОВА

УТВЕРЖДАЮ

Директор АНО ДПО
«НОЦ ВКО Алмаз – Антей»

В.В. Федоров

« апреля 2018 г.

ПРОГРАММА СЕМИНАРА

**Тема: «Основы бережливого производства
и бережливый жизненный цикл сложных технических систем»**

Цель: изучить основные принципы, методы и инструменты бережливого производства и их технологии практического применения в целях оптимизации и повышения эффективности производственных процессов за счет выявления потерь, а также процесса внедрения постоянных улучшений, а также цели, задачи и порядок реализации Концепции бережливого жизненного цикла сложных технических систем (БЖЦ СТС) Концерна.

Категория участников: руководители департаментов производственно-технологической политики, закупок и поставок ПВН, производственно-технологической политики, развития гражданской продукции, информационных технологий и связи, систем и средств ОрВД и ГЛОНАСС, НТЦ ВКО, службы по развитию ЭКБ, ПКИ и материалов, конструкторского бюро перспективных проектов АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей».

Продолжительность: 6 учебных часов.

Место проведения: АНО ДПО «НОЦ ВКО «Алмаз – Антей» (г. Москва, ул. Верейская, д. 41, стр.2).

№ п/п	Содержание (учебные вопросы)	Время
1.	Введение <ul style="list-style-type: none">бережливое производство (Lean Production, Лин) – современная концепция повышения эффективности деятельности;ценность и потери в концепции бережливого производства;основные термины и определения.	20 мин.
2.	Опыт применения бережливого производства <ul style="list-style-type: none">обзор моделей производственных систем ведущих зарубежных компаний;обзор моделей производственных систем российских лидеров в области бережливого производства;основные результаты. Уроки и достижения.	45 мин.
3.	Комплекс национальных стандартов ГОСТ Р серии «Бережливое производство» (БП) <ul style="list-style-type: none">цели разработки ГОСТ Р серии БП;основа для разработки ГОСТ Р серии БП;процесс и результаты разработки ГОСТ Р серии БП;состав и взаимосвязь ГОСТ Р серии БП.	25 мин.
	Перерыв	10 мин.
4.	Реализация бережливого производства в масштабах интегрированных структур (ИС) <ul style="list-style-type: none">рекомендации МПТ РФ по применению принципов бережливого производства;реализация бережливого производства в масштабах ИС на основе ГОСТ Р серии БП;процедура оценки/аудита реализации БП.	45 мин.
5.	Развитие концепции бережливого производства по этапам жизненного цикла продукции <ul style="list-style-type: none">бережливое проектирование;бережливое производство;бережливое обслуживание.	45 мин.
	Перерыв	10 мин.
6.	Концепция БЖЦ СТС Концерна. Особенности применения БП в Концерне <ul style="list-style-type: none">основные положения Концепции БЖЦ СТС Концерна;цели и задачи реализации Концепции БЖЦ СТС Концерна;два типа целей при реализации бережливого производства (на уровне Концерна и на уровне дочерних обществ Концерна);основные этапы реализации Концепции БЖЦ СТС Концерна.	85 мин.
8.	Заключение: подведение итогов; ответы на вопросы; вручение сертификатов участникам.	5 мин.

Председатель предметной комиссии

Начальник отдела реализации
образовательных программ

Ю.А. Злобин