



АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР ВОЗДУШНО-КОСМИЧЕСКОЙ ОБОРОНЫ
«АЛМАЗ – АНТЕЙ» ИМ. АКАДЕМИКА В.П. ЕФРЕМОВА

УТВЕРЖДАЮ



Директор АНО ДПО
«НОЦ ВКО Алмаз – Антей»
В.В. Федоров
» апреля 2018 г.

ПРОГРАММА СЕМИНАРА

Тема: «Основы бережливого производства для руководителей экономических подразделений»

Цель: изучить основные принципы, методы и инструменты бережливого производства и их технологии практического применения в целях оптимизации и повышения эффективности производственных процессов за счет выявления потерь, а также процесса внедрения постоянных улучшений.

Категория участников: руководители департаментов финансового, ценообразования, экономики, центральной бухгалтерии, и других экономических подразделений АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей».

Продолжительность: 4 учебных часа.

Место проведения: АНО ДПО «НОЦ ВКО «Алмаз – Антей» (г. Москва, ул. Верейская, д. 41, стр.2).

№ п/п	Содержание (учебные вопросы)	Время
1.	Введение: <ul style="list-style-type: none">бережливое производство (Lean Production, Лин) – современная концепция повышения эффективности деятельности;ценность и потери в концепции бережливого производства;основные термины и определения.	20 мин.
2.	Опыт применения бережливого производства: <ul style="list-style-type: none">обзор моделей производственных систем ведущих зарубежных компаний;обзор моделей производственных систем российских лидеров в области бережливого производства;основные результаты. Уроки и достижения.	45 мин.
3.	Комплекс национальных стандартов ГОСТ Р серии «Бережливое производство» (БП): <ul style="list-style-type: none">цели разработки ГОСТ Р серии БП;основа для разработки ГОСТ Р серии БП. Зарубежные стандарты в области БП;процесс и результаты разработки ГОСТ Р серии БП;состав и взаимосвязь ГОСТ Р серии БП.	25 мин.
	Перерыв	10 мин.
4.	Механизм управления эффективностью деятельности на основе концепции бережливого производства: <ul style="list-style-type: none">рекомендации МПТ РФ по применению принципов бережливого производства;реализация бережливого производства в масштабах ИС на основе ГОСТ Р серии БП;показатели результативности и эффективности деятельности в бережливом производстве;оценка эффективности деятельности с точки зрения БП.	45 мин.
5.	Управления эффективностью на основе концепции бережливого производства в Концерне: <ul style="list-style-type: none">концепция бережливого жизненного цикла сложных технических систем Концерна;программа мероприятий Концерна по реализации бережливого жизненного цикла сложных технических систем;связь работ в области бережливого производства с финансово-экономическими показателями и управлением издержками. Модель менеджмента затрат.	40 мин.
6.	Заключение: подведение итогов; ответы на вопросы; вручение сертификатов участникам.	5 мин.

Председатель предметной комиссии

Начальник отдела реализации образовательных программ

Ю.А. Злобин