



АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР ВОЗДУШНО-КОСМИЧЕСКОЙ ОБОРОНЫ  
«АЛМАЗ – АНТЕЙ» ИМ. АКАДЕМИКА В.П. ЕФРЕМОВА



УТВЕРЖДАЮ

Директор АНО ДПО

«НОЦ ВКО «Алмаз – Антей»

В.В. Федоров

» апреля 2018 г.

### ПРОГРАММА СЕМИНАРА

**Тема: «Основы бережливого производства для руководителей»**

**Цель:** изучить основные принципы, методы и инструменты бережливого производства и их технологии практического применения в целях оптимизации и повышения эффективности производственных процессов за счет выявления потерь, а также процесса внедрения постоянных улучшений.

**Категория участников:** руководители департаментов АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей» и их заместители.

**Продолжительность:** 4 учебных часа.

**Место проведения:** АНО ДПО «НОЦ ВКО «Алмаз – Антей» (г. Москва, ул. Верейская, д. 41, стр.2).

№ п/п	Содержание (учебные вопросы)	Время
1.	<b>Введение:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>бережливое производство (Lean Production, Лин) – современная концепция повышения эффективности деятельности;</li><li>ценность и потери в концепции бережливого производства;</li><li>основные термины и определения.</li></ul>	20 мин.
2.	<b>Опыт применения бережливого производства:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>обзор моделей производственных систем ведущих зарубежных компаний;</li><li>обзор моделей производственных систем российских лидеров в области бережливого производства;</li><li>основные результаты. Уроки и достижения.</li></ul>	45 мин.
3.	<b>Комплекс национальных стандартов ГОСТ Р серии «Бережливое производство» (БП):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>цели разработки ГОСТ Р серии БП;</li><li>основа для разработки ГОСТ Р серии БП. Зарубежные стандарты в области БП;</li><li>процесс и результаты разработки ГОСТ Р серии БП;</li><li>состав и взаимосвязь ГОСТ Р серии БП.</li></ul>	25 мин.
	<b>Перерыв</b>	10 мин.
4.	<b>Реализация бережливого производства в масштабах интегрированных структур (ИС):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>рекомендации МПТ РФ по применению принципов бережливого производства;</li><li>реализация бережливого производства в масштабах ИС на основе ГОСТ Р серии БП;</li><li>механизм управления эффективностью деятельности. Система показателей и требований;</li><li>процедура оценки/аудита реализации БП.</li></ul>	45 мин.
5.	<b>Концепция бережливого производства в Концерне:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>концепция бережливого жизненного цикла сложных технических систем Концерна;</li><li>программа мероприятий Концерна по реализации бережливого жизненного цикла сложных технических систем;</li><li>комплекс корпоративных документов Концерна в области бережливого производства;</li><li>этапы реализации БП в ИС Концерна.</li></ul>	40 мин.
6.	<b>Заключение:</b> подведение итогов; ответы на вопросы; вручение сертификатов участникам.	5 мин.

Председатель предметной комиссии

Начальник отдела реализации  
образовательных программ

Ю.А. Злобин