

ПЛАН
семинара «Основы бережливого производства»

Цель: получение новых знаний и совершенствование профессиональных компетенций по оптимизации производственных процессов, ориентированных на потребности заказчика на основе внедрения системы Lean production (бережливое производство), выявления и устранения потерь, а также процесса постоянных улучшений.

Время: 4 часа

Место проведения: АНО ДПО «Алмаз – Антей – НОЦ»

№ п/п	Наименование изучаемых вопросов	Время
1.	Представление участников семинара-тренинга Ознакомление с целями и планом семинарского занятия. Доведение перечня литературы для самостоятельного изучения.	10 мин.
2.	История создания «бережливого производства»: <ul style="list-style-type: none">• производственная система Тойота (TPS);• lean production (Lean manufacturing);• научная организация труда (НОТ), бережливое производство.	20 мин.
3.	Основы идеологии бережливого производства: что нужно сделать для того, чтобы делать все больше, а тратить все меньше?	25 мин.
4.	Треугольник эффективности. Кривая производственных возможностей. Альтернативы.	15 мин.
5.	Поток создания стоимости (ценности). Наглядное описание потока (блок-схема потока). Организация движения потока: «вытягивание» продукта. Картирование потока ценности.	20 мин.
	Перерыв	10 мин
6.	Непрерывное совершенствование. Вовлечение персонала в процесс совершенствования. Ядро создания стоимости (ценности). Модель «Форда» и модель «Университет».	15 мин.
7.	Устранение непроизводительных потерь. Виды потерь: <ul style="list-style-type: none">• потери перепроизводства;• потери из-за дефектов и необходимости переделов;• потери при передвижении персонала;• потери при транспортировке материалов, заготовок;• потери от излишних запасов товаров (внешних и внутренних);• потери от излишней обработки;• потери времени на ожидание (переналадка и пр.).	25 мин.
8.	Организация рабочего места 5S	15 мин.
9.	Как устранить потери? <ul style="list-style-type: none">• инструменты бережливого производства. Что нового? В чем преимущества?• иные подходы производственного менеджмента;• сотрудничество всех инициатив производственного менеджмента с бережливым производством.	25 мин.
10.	Заключение (подведение итогов, ответы на вопросы, вручение сертификатов)	10 мин

Директор АНО ДПО «Алмаз – Антей – НОЦ»



В.В. Федоров